



Univerzita obrany
v Brně



Fakulta vojenských
technologií

**Plán realizace
Dlouhodobého záměru
Vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační a další tvůrčí
činnosti
Fakulty vojenských technologií
pro rok 2020**

Brno 2019

Dokument podrobněji rozpracovává prioritní cíle Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany v Brně pro rok 2020, „Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenských technologií na období 2016–2020“ a využívá závěrů a doporučení Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností Univerzity obrany za rok 2017 a dodatku k této zprávě za rok 2018.

Klíčovými oblastmi zájmu FVT pro rok 2020 jsou snižování studijní neúspěšnosti a odchodovosti studentů, vznik Katedry vojenské robotiky a zvyšování kvality výsledků tvůrčí činnosti.

FVT bude pokračovat v implementaci procesů systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností.

V oblasti tvůrčí činnosti jsou prioritami změna struktury a zvyšování kvality jejích výsledků a přechod na nový způsob hodnocení dle Metodiky hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (dále jen „Metodika 2017+“).

Plán realizace DZ obsahuje pro rok 2020 dvě přílohy:

- Plán investičních aktivit Univerzity obrany v Brně pro potřeby FVT v roce 2020, ve kterém jsou shrnuty investiční akce zařazené do plánu investičních aktivit roku 2020, včetně předpokládaného postupu realizace.
- Rámec výzkumných aktivit Univerzity obrany v Brně se zaměřením na FVT, který bude jedním z východisek pro zpracování podkladů k hodnocení výsledků výzkumu a výzkumné činnosti vysokých škol podle Metodiky 2017+.

Prioritní cíl 1

Veškeré činnosti spojené se vzděláváním uskutečňovat s cílem získat a udržet akreditace studijních programů a pokračovat v přípravách na institucionální akreditaci v příslušné oblasti vzdělávání.

- a. Implementovat Definiční rámec působností FVT do Strategického záměru FVT na období 2021-2025.
 - **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan, AS FVT, VR FVT
 - **Termíny:** červen – říjen 2020
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Přijatá opatření:**
 - Navrhnout a realizovat doplnění předmětů SP 2019 do 10% obsahu akreditačního studijního programu
 - Zvýšení úrovně garančního potenciálu

<i>Katedra</i>	<i>Zahájení a dokončení habilitační / jmenovací řízení</i>
<i>Katedra zbraní a munice</i>	<i>mjr. Ing. František Racek, Ph.D., pplk. Ing. Roman Vítek, Ph.D., plk. Ing. Luděk Jedlička, Ph.D.,</i>
<i>Katedra ženijních technologií</i>	<i>pplk. Ing. Jiří Štoller Ph.D. pplk. Ing. Eva Zezulová, Ph.D.</i>
<i>Katedra letecké techniky</i>	<i>mjr. Ing. Martin Polášek, Ph.D. Ing. Jiří Němeček, Ph.D.</i>
<i>Katedra komunikačních technologií, elektronického boje a radiolokace</i>	<i>pplk. Ing. Petr Hubáček, Ph.D. mjr. Ing. Filip Dvořák, Ph.D.</i>
<i>Katedra informatiky, kybernetické bezpečnosti a robotiky</i>	<i>pplk. gšt. doc. Ing. Petr Františ, Ph.D.</i>
<i>Katedra strojírenství</i>	<i>pplk. Ing. David Kusmič, Ph.D. habilitační řízení 2019/2020 kpt. Ing. David Dobrocký, Ph.D. habilitační řízení 2020/2021</i>

- *Zajistit generační obměnu akademických pracovníků*
- *Vytvořit podmínky pro zpracování a odeslání 10 článků v časopisech s impaktem v módu přijatý/ publikovaný*
- *Vytvořit podmínky pro přípravu projektu AirOps*
- *Vytvořit podmínky pro přípravu projektu Autonom*
- **Kontrola:** kolegium D FVT – 9/2020
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020

b. Provést dílčí korekce aktuálního stavu vzdělávací činnosti tak, aby došlo k souladu se Strategii vzdělávací činnosti UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan, PdSPČ, vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Přijatá opatření:**
 - *Vytvoření podmínek pro zahájení činnosti Katedry vojenské robotiky,*
 - *Implementace mechatroniky do vzdělávacího procesu*
- **Kontrola:** kolegium D FVT – 9/2020
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020

c. V rámci podpory odpovědnosti Agentury personalistiky Armády ČR (dále jen „AČR“) za naplnění rekručního cíle a při realizaci Marketingového plánu na rok 2020 připravit a uskutečnit moderní marketingové projekty k získání počtu uchazečů potřebného k naplnění požadavků rezortu MO na počet absolventů (Projekt Youtubeři, Projekt #Jdunaunob, Projekt Instagram UO).

- **Odpovídá a plní / součinnost:** děkan, PdVVR, vedoucí kateder
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet dle Marketingového plánu (MO, UO)
- **Přijatá opatření:**
 - *Příprava a implementace Marketingového plánu FVT*

- Příprava a vybavení showroomu pro katedry: letecké techniky, komunikačních technologií, elektronického boje a radiolokace a protivzdušné obrany

- **Kontrola:** kolegium D FVT – 6/2020
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020

d. Navýšit počet zapojených odborníků z praxe a ze zahraničí do výuky v souladu s požadavky pro akreditace podle přílohy k Nařízení vlády č. 274/2016 Sb. a souvisejících metodik Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství (dále jen „NAÚ“).

- **Odpovídá a plní / součinnost:** děkan, PdVVR, vedoucí kateder
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Přijaté opatření:** v AR 2019/2020 a 2020/2021 zapojit do vzdělávacího procesu odborníky z praxe a ze zahraničí následovně:

Katedra	Vysílající instituce
Katedra zbraní a munice	Meopta – Optika, s. r. o. Prototypa-ZM, s. r. o. Agentura logistiky Alog. St. Boleslav, VVÚ Brno, VTÚ ZM Slavičín, ČZ UB, Meopta, VÚ 5512
Katedra bojových a speciálních vozidel	Lublin University of Technology [*PL] 4. brn, 7. mb, 31. prchbo
Katedra ženijních technologií	15. ženijní pluk
Katedra letectva	Silesian University of Technology AOS, Simulačné centrum 21. základna taktického letectva 22. základna vrtulníkového letectva 24. základna dopravního letectva 26. pluk velení, řízení a průzkumu
Katedra letecké techniky	Správa letiště Pardubice
Katedra komunikačních technologií, elektronického boje a radiolokace	Měřičský ústav Litoměřice
Katedra protivzdušné obrany	Retia, a.s. GŠ AČR, SRS
Katedra informatiky, kybernetické bezpečnosti a robotiky	DELINFO, spol. s r.o. ANECT a.s. Bohemia Interactive Flowmon Networks a.s. GREYCORTX s.r.o. AKIS GŠ Velitelství kybernetických sil a informačních operací CIRC MO VZ - NCKO
Katedra vojenské geografie a meteorologie	Vojenský geografický a hydrometeorologický úřad Dobruška

- **Kontrola:** 1x ročně

- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020
- e. Ověřit míru naplnění standardů pro získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory.
- **Odpovídá a plní / součinnost:** děkan, PdSPČ
 - **Termíny:** 30. 6. 2020
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Přijatá opatření:** součinnost s prorektorem pro kvalitu a směrem k příslušným katedrám
 - **Kontrola:** 1x ročně
 - **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020
- f. Připravit a získat akreditace studijních programů v souladu s potřebami OS v oblasti přípravy personálu.
- **Odpovídá a plní / součinnost:** děkan, PdVČ, vedoucí kateder
 - **Termíny:** 30. 6. 2020
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Přijatá opatření:**
 - zahájení akreditačního řízení doktorského studijního programu *Vojenské technologie*
 - předložit k akreditaci novou specializaci „Vojenská mechatronika“ v již akreditovaném SP *Vojenské technologie – strojní*
 - předložit k akreditaci novou specializaci „Vojenská robotika“ v již akreditovaném SP *Vojenské technologie – elektrotechnické*
 - **Kontrola:** 1x ročně
 - **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020
- g. Novelizovat Statut FVT a změnami vnějšího a vnitřního prostředí dotčené další vnitřní předpisy FVT.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan, PdVVR
 - **Termíny:** průběžně
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Přijatá opatření:**
 - **Kontrola:** kolegium děkana 5 a 10/2020
 - **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020
- h. Podílet se na zpracování a implementovat opatření rektora, kterými se stanoví podrobnosti k vnitřnímu předpisu Pravidla systému zajišťování kvality a vnitřního hodnocení kvality na UO.
- **Odpovídá a plní / součinnost:** děkan, PdVČ, PdVVR, PdSPČ, vedoucí kateder
 - **Termíny:** do 31. 12. 2020
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Přijatá opatření:**
 - Pravidelně doplňovat portál VaV
 - Využít HAP pro rozvoj pracovišť a příslušníků fakulty
 - **Kontrola:** kolegium R-V 11/2020

- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020, Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení

ch. Provést šetření spokojenosti se studiem na UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** kancléř / PK / PVZS
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020, Dodatek ke Zprávě o vnitřním hodnocení

i. Udržovat a rozvíjet mobility studentů i zaměstnanců se strategickými zahraničními partnery.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan, PdVVR, PdVČ, PdSPČ, vedoucí kateder
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, ERASMUS+
- **Přijatá opatření:**

<i>Katedra</i>	<i>Vysílající instituce</i>
<i>Katedra zbraní a munice</i>	<i>AOS L. Mikuláš TU Trenčín WAT</i>
<i>Katedra bojových a speciálních vozidel</i>	<i>WAT Warszawa [*PL] WSOWL Wroclaw [*PL]</i>
<i>Katedra ženijních technologií</i>	<i>National University of Public Service Akademia sztuki wojennej Fakulta speciálního inženýrství Žilina</i>
<i>Katedra letectva</i>	<i>Silesian University of Technology Akademie ozbrojených sil generála M. R. Štefánika</i>
<i>Katedra letecké techniky</i>	
<i>Katedra komunikačních technologií, elektronického boje a radiolokace</i>	<i>Akademie ozbrojených sil generála M. R. Štefánika</i>
<i>Katedra protivzdušné obrany</i>	<i>Polish Air Force University</i>
<i>Katedra informatiky, kybernetické bezpečnosti a robotiky</i>	<i>Akademie ozbrojených sil generála M. R. Štefánika</i>
<i>Katedra vojenské geografie a meteorologie</i>	<i>Military University of Technology in Warsaw</i>
<i>Katedra matematiky a fyziky</i>	
<i>Katedra strojírenství</i>	<i>Military University of Technology in Warsaw Trenčínská univerzita A.D. Dubčeka v Trenčíně</i>

- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020

j. Vytvořit standardizovaný rámec zahraničních pracovišť k naplnění požadavků na realizaci doktorských studijních programů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan, PdSPČ
- **Termíny:** 30. 6. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Přijaté opatření:** spolupracovat s prorektorem pro vědeckou a expertní činnost
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020

Prioritní cíl 2

Tvůrčí činnost zaměřit a provádět tak, aby její výsledky byly relevantní ve vztahu ke vzdělávání, byly konkurenceschopné na národní a mezinárodní úrovni, přenositelné do aplikační sféry a zejména v souladu s potřebami Ministerstva obrany.

a. Usměrnit realizaci tvůrčí činnosti v souladu s okruhy definovanými Strategii tvůrčí činnosti UO do roku 2025 s výhledem do roku 2030.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan, PdVČ
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Přijaté opatření:**
 - Zapojení kateder do přípravy Vojenské experimentální technologické centrum
 - Realizace inovovaného DZRO při naplňování Definičního rámce FVT
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020

b. V souladu s Definičním rámcem působnosti FVT definovat podporované aktivity tvůrčí činnosti a aktualizovat pravidla mimořádného oceňování dosažených tvůrčích výsledků.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan, PdVVR, PdVČ
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Přijaté opatření:**
 - Příprava, přihláška a realizace projektů národních a zahraničních zadavatelů
 - Rozšíření spolupráce s národními a zahraničními vzdělávacími institucemi
 - Rozšíření spolupráce s národními a zahraničními komerčními subjekty

Katedra	Podporovaná oblast v aktivitě tvůrčí činnosti
Katedra zbraní a munice	Bezpečnost a obrana Plánování obrany státu Výstavba a rozvoj OS Příprava sil a prostředků Použití OS

<i>Katedra bojových a speciálních vozidel</i>	<i>Bezpečnost a obrana Plánování obrany státu Výstavba a rozvoj OS Příprava sil a prostředků Použití OS</i>
<i>Katedra ženijních technologií</i>	<i>Bezpečnost a obrana Plánování obrany státu Výstavba a rozvoj OS Příprava sil a prostředků Použití OS Ochrana kritické infrastruktury.</i>
<i>Katedra letectva</i>	<i>Bezpečnost a obrana Plánování obrany státu Výstavba a rozvoj OS Příprava sil a prostředků</i>
<i>Katedra letecké techniky</i>	<i>Bezpečnost a obrana Plánování obrany státu Výstavba a rozvoj OS Příprava sil a prostředků</i>
<i>Katedra komunikačních technologií, elektronického boje a radiolokace</i>	<i>Bezpečnost a obrana Plánování obrany státu Výstavba a rozvoj OS Příprava sil a prostředků</i>
<i>Katedra protivzdušné obrany</i>	<i>Bezpečnost a obrana Plánování obrany státu Výstavba a rozvoj OS Příprava sil a prostředků</i>
<i>Katedra informatiky, kybernetické bezpečnosti a robotiky</i>	<i>Bezpečnost a obrana Plánování obrany státu Výstavba a rozvoj OS Použití OS</i>
<i>Katedra vojenské geografie a meteorologie</i>	<i>Bezpečnost a obrana Plánování obrany státu Výstavba a rozvoj OS Příprava sil a prostředků Použití OS</i>
<i>Katedra matematiky a fyziky</i>	<i>Bezpečnost a obrana Výstavba a rozvoj OS ČR</i>
<i>Katedra strojírenství</i>	<i>Výstavba a rozvoj OS ČR Plánování obrany státu Výstavba a rozvoj ozbrojených sil Použití ozbrojených sil</i>
<i>Katedra elektrotechniky</i>	<i>Bezpečnost a obrana Výstavba a rozvoj ozbrojených sil</i>

- Aktualizovaná pravidla mimořádného oceňování dosažených tvůrčích výsledků

V souladu s metodikou VVI 2017+ a motivačním rozkazem R-V

- **Kontrola:** kolegium D FVT 8/2020
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020

c. Ve spolupráci se zřizovatelem postupně vytvářet a rozvíjet Centrum transferu technologií s primární úlohou formalizovat procesy nezbytné pro uplatnění výsledků tvůrčí činnosti UO v aplikační sféře s prioritní orientací na VTÚ, VVÚ a VOP a pro popularizaci výsledků tvůrčí činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan, PdVČ, vedoucí kateder
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Přijátá opatření:** součinnost s PVEČ a příslušnými katedrami v kontextu potřeb AČR
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020

d. Posílit poradenskou, administrativně-technickou a informační podporu ve prospěch řešitelů a dalšího, na této činnosti se podílejícího, personálu UO.

- **Odpovídá a plní / součinnost:** PVEČ / děkan
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Přijátá opatření:** Širší využívání funkcionalit Portálu VaV a aplikace Dymado za účelem kvalitnější informační podpory řešitelů na součásti. Nastavení a další ladění procesů v rámci tvůrčí činnosti pro usnadnění některých aktivit AP (podávání návrhů projektů, uzavírání smluv o spolupráci s externími subjekty, uzavírání smluv o dílo v rámci smluvního výzkumu, atd.)
- **Kontrola:** kolegium R-V 6 a 11/2020
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020

e. Vytvářet podmínky pro účast zahraničních odborníků na vědecko-výzkumných projektech FVT, pro zapojení akademických pracovníků FVT do řešení mezinárodních vědecko-výzkumných projektů i pro oboustrannou vzájemně výhodnou výměnu akademických pracovníků realizujících tvůrčí činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan, PdVČ, PdVVR, PdSPČ, vedoucí kateder
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Přijátá opatření:**

Katedra	Předpokládaný projektu/spolupracující instituce	název vzdělávací
Katedra bojových a speciálních vozidel	Studium a rozvoj potenciálu vlastností vozidel Studium a zvyšování odolnosti komponent kritické infrastruktury	
Katedra letectva	Využití nástrojů krizového řízení a moderních technologií ke zvýšení ochrany a odolnosti malých letišť /	

	firma Artysis, AOS, Využití bezpilotních prostředků a ultralight k realizaci vzdušného průzkumu /firma OKAFlight Zvyšování bezpečnosti letového provozu prostřednictvím snižování rizika selhání lidského činitele/Visegrad fond/ Silesian University of Technology Akademie ozbrojených sil generála M. R. Štefánika AirOPs
Katedra vojenské geografie a meteorologie	VGHMÚř Dobruška Military University of Technology in Warsaw
Katedra vojenské robotiky	Autonom

- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020

2. Vyhodnotit účinnost a následně upravit, příp. zavést další nástroje pro pozitivní motivaci akademických pracovníků ke kvalitní tvůrčí činnosti.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan PdVČ, PdVVR, PdSPČ, vedoucí kateder
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Přijatá opatření:** Účinnost stávajících nástrojů pro pozitivní motivaci AP vyhodnocena jako velmi pozitivní s prokazatelným vlivem na zvýšení a zkvalitnění produkce hodnocených výsledků VaV jak v kvalitativní tak kvantitativní oblasti. Udržení stávajících nástrojů v nastavené úrovni pro aktivizaci a zapojení dalších AP.
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020

3. Rozvíjet vzájemnou spolupráci s partnery v oblastech jejich jedinečných schopností.

- **Odpovídá a plní / součinnost:** děkan, PdVČ, PdVVR, PdSPČ, vedoucí kateder
- **Termíny:** 31. 12. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Přijatá opatření:**

Katedra	Partnerská organizace
Katedra bojových a speciálních vozidel	Lublin University of Technology [*PL] Wroclaw University of Technology [*PL]
Katedra ženijních technologií	Fakulta bezpečnostního inženýrstva, Žilinská univerzita v Žilině
Katedra letectva	Silesian University of Technology Akademie ozbrojených sil generála Akademie ozbrojených sil generála

	<i>M. R. Štefánika</i>
<i>Katedra letecké techniky</i>	
<i>Katedra komunikačních technologií, elektronického boje a radiolokace</i>	<i>Akademie ozbrojených sil generála M. R. Štefánika</i>
<i>Katedra informatiky, kybernetické bezpečnosti a robotiky</i>	<i>ICZ, a.s. MO ČR, Odbor bezpečnosti RACING TEAM 8 s.r.o TOVEK, s. r. o. URC Systems, s. r. o. Univerzita Tomáše Bati, FAI a FaME Jednota českých matematiků a fyziků, pobočka Brno CSTT</i>
<i>Katedra strojírenství</i>	<i>Katedra strojírenství, Fakulta speciální techniky, Trenčínská univerzita A. D. Dubčeka v Trenčíně Faculty of Mechanical Engineering, Military University of Technology in Warsaw</i>

- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020

Prioritní cíl 3

Výchovnou činností rozvíjet osobnostní a kompetenční profil studentů a účastníků celoživotního vzdělávání, budoucích vojenských profesionálů a obránců demokratických hodnot, kteří dodržují morální a etické hodnoty příslušníka ozbrojených sil.

a. Motivovat a usměrňovat studenty jednotlivých ročníků k výběru patronů, jako svých pozitivních vzorů, k jejichž hodnotám a činům se budou hlásit, adekvátně se chovat při plnění svých služebních a studijních povinností a podílet se na významných společenských a služebních akcích.

- **Odporodává / plní / součinnost:** děkan, PdVČ, PdVVR, PdSPČ, vedoucí kateder
- **Termíny:** do 31. 3. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Přijátá opatření:**
 - Pořádání besed s absolventy kateder po vojenských odbornostech*
 - Pořádání společenských akcí pro odbornou veřejnost, studenty a AP (Modré vánoce)*
 - Založení Klubu absolventů FVT*
 - Podíl akademických pracovníků na výchově v rámci akreditované výuky*
- **Kontrola:** 1x za kalendářní pololetí
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO (pololetní)

- b. Zpracovat program rozvoje výchovné erudice důstojnického sboru FVT zaměřený na zlepšování komunikačních dovedností, zvládnutí zátěže, ovlivňování podřízených, na rozvoj flexibility, schopnosti adaptace a přijímání změn.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan, PdVVR
 - **Termíny:** do 31. 12. 2020
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Přijatá opatření:**
 - a. Účast na kurzu celoživotního vzdělávání v oblasti komunikace
 - **Kontrola:** 1x ročně
 - **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020,
- c. Vyhodnotit vzájemnou spolupráci fakulty se šp a případně provést korekci při provádění společného koordinovaného úsilí a předávání informací při realizaci výchovného působení na studenty.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan, Všp
 - **Termíny:** do 31. 12. 2020
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Přijatá opatření:**
 - d. Zpracovat celoroční plán spolupráce na významné marketingové a resortní akce
 - **Kontrola:** 1x za kalendářní pololetí, děkan
 - **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů FVT (pololetní, roční)
- d. Posilovat pedagogické kompetence všech akademických pracovníků, zejména v oblastech:
- a) moderní výukové metody s akcentem na novou generaci studentů,
 - b) schopnost vybraných akademických pracovníků usměrňovat adaptační proces studentů 1. ročníků,
 - c) vyrovnávání hendikepů studentů 1. ročníku.
 - **Odpovídá a plní / součinnost:** děkan, PdVČ, PdVVR, PdSPČ, vedoucí kateder
 - **Termíny:** 31. 12. 2020
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Přijatá opatření:**
 - e. implementace mentorů do práce se studenty prvních ročníků
 - f. konzultace na odpovědných katedrách
 - g. motivační pohovory
 - **Kontrola:** 1x ročně
 - **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2020
- e. Pokračovat ve vytváření organizačních a materiálních podmínek pro činnost skupiny doplňkové přípravy studentů.
- **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan, PdSPČ, vedoucí kateder
 - **Termíny:** do 31. 12. 2020
 - **Finanční zdroje:** rozpočet UO
 - **Přijatá opatření:**
 - příprava a realizace plánu mentorů

- spolupráce s katedrami
- zapojení studentů do života kateder a útvarů
- **Kontrola:** 1x za kalendářní pololetí, Všp průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů FVT (pololetní, roční)

f. Připravit a realizovat soubor činností zahrnutých do adaptačního období budoucích studentů UO/FVT v průběhu základní přípravy, zejména ke ztotožnění se s organizací vojenského života a k udržení jejich motivace stát se studenty UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** děkan, Všp, vedoucí kateder
- **Termíny:** 1. 8. – 30. 9. 2020
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Přijatá opatření:** realizovat formu spolupráce tutoringu pro vybrané předměty
- **Kontrola:** 2x měsíčně děkan
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti FVT za rok 2020, Vyhodnocení plnění hlavních úkolů UO

Prioritní cíl 4

Podpůrnou činností rozvíjet třetí roli, která reflektuje potřeby Ministerstva obrany, partnerů a odráží aktuální společenský vývoj.

- a. Rozvoj spolupráce se středními školami v regionu Jihomoravského a Jihočeského kraje v oblasti branné výchovy jako součásti plánované výuky.

Prioritní cíl 5

Při naplňování poslání Univerzity obrany rozvíjet své vnitřní prostředí a k tomu ve spolupráci s Ministerstvem obrany zabezpečit dostatečné finanční prostředky.

- a. Realizace rekonstrukce budova 3, 5a, 5b v kasárnách Šumavská.

Plán realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenských technologií Univerzity obrany v Brně pro rok 2020 byl projednán Vědeckou radou Fakulty vojenských technologií dne 26. 11. 2019 a schválen Akademickým senátem Fakulty vojenských technologií dne 28. 11. 2019.

Plán investičních aktivit Univerzity obrany v Brně pro rok 2020
--

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2020**A. Oblast nemovité infrastruktury:**

V roce 2020 bude pokračovat realizace akce Brno, Kounicova 44 – rekonstrukce vnější části budovy, která byla zahájena v roce 2019. Probíhá realizační část akcí: KŠ – vodovod a kanalizace – rekonstrukce; Brno, KŠ, budova č. 5 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov, Brno, KŠ, budova č. 3 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov.

2. Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2020**A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2020**

Název akce	Stručný popis akce	Náklady akce (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritám PRDZ
Brno, KŠ – vodovod a kanalizace – rekonstrukce	Rekonstrukce areálového rozvodu vody a kanalizace.	49,296	PD hotova v roce 2019. Realizace akce.	Prioritní cíl 5. Realizací akce dojde k optimalizaci a snížení ztrát vznikajících z důvodu havarijního stavu.
Brno, KŠ – budova č. 5 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov	Zateplení celého objektu, rekonstrukce střechy, elektroinstalace a nová strukturovaná kabeláž.	76,869	PD hotova v roce 2019 – předpokládaná cena 66,377 mil. Kč. Probíhá výběrové řízení na realizaci.	Prioritní cíl 5. Dojde k úspoře na výdajích za energie a k modernizaci prostředí.
Brno, KŠ – budova č. 3 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov	Výměna oken, zateplení celého objektu, dispoziční stavební úpravy a nové inženýrské sítě	53,492	PD hotova v roce 2019 – předpokládaná cena 33,395 mil. Kč. Realizace akce po dofinancování akce.	Prioritní cíl 5. Dojde k úspoře na výdajích za energie a k modernizaci prostředí.

Aktuální stav investiční akce (projektová fáze) a postup prací v roce 2020

Název akce	Aktuální stav	Plán prací pro rok 2020	Předpokládané náklady v roce 2020 (mil. Kč)	Zdroj financování
Brno, Kounicova 44 –rekonstrukce vnější části budovy	Vyhlášeno výběrové řízení	Realizace akce	90,712	Ministerstvo obrany
Brno, KŠ – vodovod a kanalizace – rekonstrukce	Realizace akce	Realizace akce	30,000	Ministerstvo obrany
Brno, KŠ – budova č. 5 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov	Zpracována projektová dokumentace	Realizace akce	76,723	Ministerstvo obrany, spolufinancována z ESIF a MŽP z programu Nová zelená úsporám.
Brno, KŠ – budova č. 3 – opatření ke snížení energetické náročnosti budov	Zpracována projektová dokumentace	Realizace akce	20,000	Ministerstvo obrany, spolufinancována z ESIF a MŽP z programu Nová zelená úsporám.

3. Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení v roce 2020**A. Stručné shrnutí obsažených aktivit**

V roce 2020 bude pořizováno strojní a přístrojové vybavení zejména v nižších částkách. Aktivity ve větších objemu finančních prostředků budou minimální, s určením na podporu hlavních činností UO.

Příloha 2

Rámec výzkumných aktivit Univerzity obrany v Brně

1. Mise a vize vysoké školy ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích (dále jen „VaVal“)

Misí univerzity, jako státní vojenské vysoké školy, v oblasti tvůrčí činnosti je realizace výzkumu, experimentálního vývoje a inovací a s nimi souvisejících expertních činností pro zajišťování bezpečnosti a obrany státu.

Vizí univerzity je stát se uznávanou, jedinečnou výzkumnou institucí disponující kvalifikovaným personálem a odpovídající infrastrukturou pro realizaci excelentní tvůrčí činnosti v oblasti bezpečnosti a obrany státu.

2. Cíle a strategie jejich dosažení v oblasti VaVal pro období dalšího strategického záměru

Cílem v tvůrčí činnosti univerzity je podpora a rozvoj jedinečných schopností, které jsou stěžejní pro zajištění bezpečnosti a obrany na národní i mezinárodní úrovni. Požadavkem v tvůrčí činnosti je dosáhnout požadované struktury a kvality výsledků tvůrčí činnosti nezbytných pro rozvoj vojenské školy univerzitního typu. Naplněním cíle dosáhne univerzita jeden ze základních předpokladů pro získání institucionální akreditace v zájmových oblastech vzdělávání a potvrdí svoji nezastupitelnou roli jedinečného výzkumného a expertního centra rezortu MO.

Pro zajištění naplnění mise, vize a cílů univerzity v oblasti tvůrčí činnosti byl vytvořen strategický dokument „Strategie tvůrčí činnosti Univerzity obrany v Brně do roku 2025 s výhledem do roku 2030“ (dále jen „strategie tvůrčí činnosti“) definující veškeré aspekty realizace tvůrčí činnosti univerzity. Strategie tvůrčí činnosti je koncepčním strategickým nástrojem pro řízení a rozvoj tvůrčí činnosti v podmínkách univerzity a její uplatňování v rámci realizace tvůrčí činnosti je povinné.

3. Národní a mezinárodní kontext VaVal ve vazbě na plnění vyšších národních a nadnárodních strategických cílů a opatření v oblasti výzkumu vč. strategie a nástrojů strategického řízení pro zvyšování mezinárodní nebo oborové konkurenceschopnosti výzkumné činnosti vysoké školy a její kvality

Efektivním řízením tvůrčí činnosti bude dosaženo stanovených cílů, a tím univerzita přispěje k podpoře činností pro zajištění bezpečnosti a obrany ve prospěch rezortu MO a OS ČR, zejména AČR.

Tvůrčí činnost univerzity respektuje hlavní směry a priority v tvůrčí činnosti NATO a EU v oblasti bezpečnosti a obrany, na které flexibilně reaguje v kontextu účasti v řešitelských týmech projektů PESCO, PADR, NATO STO, NATO SPS.

Zaměření tvůrčí činnosti univerzity současně zohledňuje aktuální požadavky a potřeby rezortu MO a směřování rozvoje OS ČR¹.

Pro efektivní naplnění cíle univerzity v oblasti tvůrčí činnosti byla stanovena následující opatření:

Opatření 1 – Usměřit tvůrčí činnost do okruhů a zajistit uplatňování nástrojů při realizaci tvůrčí činnosti v souladu s přijatou strategií tvůrčí činnosti.

V návaznosti na aktuální a budoucí potřeby rezortu MO vymezila univerzita pět okruhů logicky a účelově integrujících vybrané oblasti a podoblasti Definičního rámce působnosti UO (válečný konflikt, vedení pozemních operací, vedení vzdušných operací, vedení kybernetických operací, vojenské autonomní a robotické prostředky).

Součástí univerzity mají stanovenou odpovědnost za komplexní řešení tvůrčí činnosti a pokrytí přidělených okruhů. Primární odpovědnost za stanovené okruhy je delegována na jednotlivé součásti univerzity.

Nástroji tvůrčí činnosti jsou principy a systém. Jejich využití při realizaci tvůrčí činnosti je závazné. Principy představují základní nástroj pro naplnění cíle univerzity a jejich využívání při realizaci tvůrčí činnosti je závazné. Dodržování principů umožní dosahovat jedinečných výsledků využitelných ve vojenské praxi. Systém tvůrčí činnosti univerzity je nastaven jako hierarchicky uspořádaný, otevřený, skládající se z jednotlivých prvků, ve kterých je realizována tvůrčí činnost směřující od základního a aplikovaného výzkumu k uplatnitelnosti výsledků ve vojenské praxi.

Opatření 2 – Vysílání akademických pracovníků na dlouhodobé stáže.

Akademičtí pracovníci jsou vysíláni na odborné stáže na jiná zařízení z důvodu navázání spolupráce, prohloubení a sdílení odborných znalostí a dovedností.

Opatření 3 – Rozvoj jedinečné infrastruktury.

Z prostředků institucionální podpory jsou primárně rozvíjeny jedinečné schopnosti univerzity v kontextu přijaté strategie tvůrčí činnosti.

4. Institucionální nástroje pro naplňování výzkumné strategie s důrazem na podporu kvalitního výzkumu a inovativního prostředí, např. systémové stimulační nástroje v oblasti lidských zdrojů a podpory excelentních výzkumníků (držitelé ERC grantů), nástroje na udržitelnost kapacit nově vybudovaných výzkumných center nebo velkých výzkumných infrastruktur, je-li to pro vysokou školu relevantní.

Základním institucionálním nástrojem pro naplňování strategie tvůrčí činnosti je institucionální podpora poskytovaná MO na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (dále jen „podpora“) na základě zhodnocení jí dosažených výsledků.

¹ Požadavky a potřeby jsou definovány v Bezpečnostní strategii ČR, Obranné strategii ČR, Dlouhodobém výhledu pro obranu 2035.

Složkám univerzity jsou přidělovány finanční prostředky v definované výši v souladu s jejich Dlouhodobým záměrem rozvoje organizace, které jsou využívány pro rozvoj výzkumné infrastruktury složky.

Mimo tuto přímou podporu výzkumné infrastruktury prostřednictvím složek univerzity jsou každoročně realizovány koncepční nákupy velké infrastruktury, tj. zařízení, která jsou využívána všemi složkami univerzity.

Motivace akademických pracovníků je realizována prostřednictvím motivačních nástrojů, které jsou efektivně využívány pro podporu kvality lidských zdrojů např. ve formě dlouhodobých zahraničních odborných stáží na špičkových pracovištích světového významu. Akademičtí pracovníci, jejichž výsledky tvůrčí činnosti splňují stanovené parametry, zaměření a pravidla definovaná ve strategii tvůrčí činnosti, jsou rovněž finančně odměňováni za dosažené výsledky v souladu s tzv. motivačním rozkazem rektora.

Univerzita realizuje udílení „Ceny rektora za vědeckou práci“, která je každoročně předávána nejlepšímu akademickému pracovníkovi za jeho přínos k poznání.